



# VAA — VON ANFANG AN

*IHR BERUFLICHER BEGLEITER*

**VAA** *Verband Angestellter Akademiker*

## VORWORT

Mit ihrer über 150-jährigen Geschichte hat die Chemie- und Pharmabranche in Deutschland eine lange Tradition. Einer der wichtigsten Bestandteile dieser Tradition ist der konstruktive Dialog der Tarifvertragsparteien: die Sozialpartnerschaft. Seit 1919 vertritt der VAA die besondere Interessenlage angestellter Akademiker und leitender Angestellter. Fairness, Perspektive, Stabilität – das sind die Merkmale eines guten Arbeitsverhältnisses, die wir für unsere Mitglieder sichern wollen. Gerade in Zeiten der Globalisierung, der Schnelllebigkeit und der Unsicherheit durch wirtschaftliche, politische und gesellschaftliche Krisen ist das unsere Kernaufgabe. Ob Entgeltentwicklung und andere Arbeitsbedingungen, Arbeitsrecht oder politisch-gesellschaftliche Meinungsbildung: Wir treten geschlossen und entschlossen für die Rechte und Interessen unserer Mitglieder ein. Lassen Sie sich von unseren Leistungen und Ihren Vorteilen überzeugen. Wir freuen uns, Sie in unseren Reihen begrüßen zu dürfen! Der VAA hat eine Mission und viele Gesichter.

Von der Geschäftsstelle in Köln aus bieten wir Beratungs- und Dienstleistungen durch ausgewiesene Experten auf ihrem jeweiligen Gebiet an. In den rund 170 Werksgruppen in Unternehmen der chemisch-pharmazeutischen Industrie engagieren sich ehrenamtliche VAA-Mitglieder für die Rechte, Bedürfnisse und Interessen Ihrer Kollegen. Wir zeigen Missstände auf und entwickeln Lösungen bei Themen wie Diversity Management oder Führungskultur. Dabei verhandeln unsere kompetenten Juristen ganz konkret für den Einzelfall. Mit anderen Worten: Wir sind für Sie da! Und zwar da, wo Sie uns brauchen – vor Ort in den Betrieben in unseren Werksgruppen sowie zentral in unserer Geschäftsstelle in Köln und im VAA-Büro Berlin. Als starke Gemeinschaft profitieren nicht nur die Mitglieder vom VAA: Wir unterstützen uns gegenseitig. Als Bindeglied zwischen Mitarbeitervertretung und Unternehmensführung arbeiten wir aktiv für ein gutes Betriebsklima genauso wie für die Karriereentwicklung unserer Mitglieder. Schauen Sie ruhig einmal herein – es lohnt sich!

» Wir vertreten die Rechte und Interessen unserer Mitglieder, damit sie als Fach- und Führungskräfte in den Unternehmen erfolgreich und wirksam arbeiten können.«

1. Vorsitzende des VAA



» DR. BIRGIT  
SCHWAB

» Wir unterstützen Sie aktiv und konkret bei der Gestaltung des Wandels der Arbeitswelt in Ihren Unternehmen.«

Hauptgeschäftsführer des VAA



» STEPHAN  
GILOW

A close-up photograph of a woman with short brown hair and black-rimmed glasses, looking slightly to the right. She is wearing a white top. In the background, two other people are visible but out of focus: a man in a dark suit and blue shirt on the left, and a woman in a white top in the center. The background is a bright, blurred indoor setting.

**DER VAA —**  
WER WIR SIND  
WAS WIR TUN  
IHRE INTERESSEN



# WER WIR SIND

Als Deutschlands größter Führungskräfteverband vertritt der VAA die Interessen außertariflicher und leitender Angestellter sowie hochqualifizierter Fachkräfte und junger Akademiker in der chemisch-pharmazeutischen Industrie und den angrenzenden Branchen. Wir setzen uns als Interessenvertretung und Gewerkschaft für die angemessene Anerkennung Ihrer Arbeit ein, bieten Schutz und Beratung über ei-

nen umfangreichen Juristischen Service und nutzen unser Netzwerk in Wirtschaft, Wissenschaft, Politik und Gesellschaft zum Wohle unserer Mitglieder. Wir sind das Bindeglied zwischen Mitarbeitervertretung und Unternehmensführung und begleiten Sie über Ihre gesamte Karriere.

VAA – Von Anfang An!



## WAS WIR TUN.

*Juristische Beratung,  
Fort- und Weiterbildung,  
Informationsangebote*

*Vertretung und Durchsetzung  
tariflicher und außertariflicher  
Interessen*

*Betriebliche Interessenvertretung  
über Mandatsträger in Betriebsrat  
und Sprecherausschuss*

*Beratung bei Entwicklungs-  
plänen, Bewerbungen & Gehalts-  
verhandlungen*

*Netzwerk- und Kontaktpflege*

*Politische und rechtliche Interessen-  
vertretung im Unternehmen*

*Interessenvertretung in Politik und  
Gesellschaft*

*Beratungs- und Dienstleistungs-  
kooperationen (Steuern, Rente,  
Karriere, Finanzen, Coaching und  
vieles mehr) & exklusive Angebote  
für VAA-Mitglieder (Auto, Mode,  
Freizeit, Kultur, Einrichtung, Reise,  
Technik und vieles mehr)*



## WER KANN MITGLIED WERDEN?

➔ AUSSERTARIFLICHE UND  
LEITENDE ANGESTELLTE

➔ BERUFSANFÄNGER MIT  
EINEM AKADEMISCHEN  
ABSCHLUSS

➔ HOCHQUALIFIZIERTE  
FACHKRÄFTE

➔ STUDENTEN UND  
DOKTORANDEN ALLER  
FACHRICHTUNGEN

# UNSERE LEISTUNGEN

Für unsere Mitglieder gibt es zwei wesentliche Ansprechpartner: die VAA-Geschäftsstelle in Köln und das VAA-Büro Berlin sowie die Werksgruppen in den Unternehmen vor Ort, in denen sich VAA-Mitglieder ehrenamtlich engagieren. Der VAA ist eine Gemeinschaft, die von der engen Zusammenarbeit zwischen Geschäftsstellen und Werksgruppen lebt.

Die Kollegen der Geschäftsstellen bieten den Mitgliedern direkte Unterstützung über Dienstleistungs- und Beratungsangebote und treiben die politisch-gesellschaftliche Verbandsarbeit voran.



## **WEITERBILDUNG UND KARRIERE**

Um mit dem Wissen und Know-how als Führungskraft immer auf dem neuesten Stand sein zu können, bietet der VAA seinen Mitgliedern regelmäßig Seminare, Tagungen und Konferenzen zur Weiterbildung an. Darüber hinaus richtet das verbandseigene Führungskräfte Institut (FKI) neben exklusiven Tagungen für jedes Mitglied auch Seminare und Schulungen für Mandatsträger in Betriebsräten und Wirtschaftsausschüssen, Sprecherausschüssen und Aufsichtsräten aus. Hier lernen Mitglieder, was sie beruflich und persönlich voranbringt.

## **JURISTISCHER SERVICE**

Jede Phase des Berufslebens hat ihre eigenen rechtlichen Ansprüche und Fallstricke. Dabei berät und vertritt der VAA seine Mitglieder, prüft Verträge, verhandelt mit Arbeitgebern, führt Prozesse und gewährt einen überdurchschnittlich umfangreichen Rechtsschutz. Von der telefonischen Auskunft bis zur Prozessvertretung – unsere Experten beraten unabhängig, objektiv und mit besonderem Einblick in die Strukturen und Besonderheiten der Unternehmen.

## **INFORMATIONSMATERIAL-ANGEBOTE**

Branchen- und Fachwissen verschiedenster Art stellt der VAA seinen Mitgliedern in Form von Praxishilfen und Informationsmaterial zur Verfügung. Hier werden nicht nur rechtliche Detailfragen erörtert, Berufswege aufgezeigt oder Statistiken erhoben: Regelmäßig führt der VAA eigene Umfragen zu Themen wie Einkommensentwicklung, Chancengleichheit oder Befindlichkeit in der Branche durch und vermittelt Brancheninformationen in seinen Mitgliederpublikationen wie dem VAA Magazin, unserem VAA Newsletter oder dem Jahrbuch. Wir wissen, was Sie wissen müssen.

## UNSERE LEISTUNGEN

Durch unsere ehrenamtlichen VAA-Mitglieder in den Werks- und Landesgruppen haben Sie in jeder beruflichen Situation erfahrene Ansprechpartner vor Ort. Diese sind tief im Unternehmen verankert, kennen sich dort bestens aus und teilen gern ihre Erfahrungen mit anderen Mitgliedern. Diese Mandatsträger vertreten Sie in den verschiedenen betrieblichen Gremien wie Betriebsrat und Sprecherausschuss. Gleichzeitig sind sie die Klammer für die Netzwerk- und

Kontaktpflege. Apropos Netzwerke: Von Beginn ihrer Karriere an begleitet der VAA seine Mitglieder in der Entwicklung und Pflege ihrer beruflichen Netzwerke. Angefangen mit dem VAA-Bewerbenetzwerk bis zur Ausrichtung exklusiver Veranstaltungen und Reisen für Pensionäre – wir schaffen Zugang zu den Personen, die Sie weiterbringen.



### **TARIFVERTRAGLICHE VORTEILE**

Als anerkannte Gewerkschaft hat der VAA Tarifverträge mit dem Bundesarbeitgeberverband Chemie (BAVC) für Hochschulabsolventen mit naturwissenschaftlich-technischer Ausbildung abgeschlossen: den Akademiker-Manteltarifvertrag sowie den Tarifvertrag über Mindestjahresbezüge für akademisch gebildete Angestellte in der chemischen Industrie.

### **MITWIRKUNG IN BETRIEBLICHEN GREMIEN**

VAA-Mitglieder nehmen in vielen Unternehmen Aufgaben in den offiziellen betrieblichen Gremien wie Sprecherausschüssen und Betriebsräten wahr und vertreten dort die Interessen ihrer Kollegen. Sie gehören den mitbestimmten Aufsichtsräten aufseiten der Arbeitnehmer an und kontrollieren und beraten damit die Vorstände und Geschäftsführungen ihrer Unternehmen. In diesen Gremien werden mit dem Arbeitgeber viele Grundlagen für die Arbeitsbedingungen vor Ort verhandelt. Die Mitarbeiter der VAA-Geschäftsstelle und des Berliner Büros unterstützen, beraten und schulen diese Mitglieder in allen rechtlichen und betriebspolitischen Fragen, helfen bei der Ausrichtung von Vollversammlungen der Sprecherausschüsse, beteiligen sich durch Beiträge auf Betriebsversammlungen und ermöglichen den unternehmensübergreifenden Erfahrungsaustausch. Damit helfen wir aktiv bei der Durchsetzung Ihrer Interessen in Ihrem Betrieb.

# IHRE VORTEILE

Als Berufsverband und Gewerkschaft sind wir immer genau dort, wo Sie uns brauchen. Ob Sie nun Leistungen aus der VAA-Geschäftsstelle abrufen oder sich von der VAA-Werksgruppe in Ihrem Unternehmen den Rücken stärken lassen:

Wir sorgen dafür, dass Sie zu keinem Zeitpunkt und mit keiner Herausforderung allein dastehen müssen. Von unserer Interessenvertretung profitieren unsere Mitglieder gleich mehrfach:



Wir sichern damit nicht nur Ihre persönlichen Interessen, sondern tragen aktiv zu einem angenehmen und zugleich produktiven Betriebsklima in den Unternehmen bei. Mit einem exzellenten Preis-Leistungs-Verhältnis bei vollständiger steuerlicher Absetzbarkeit der Mitgliedsbeiträge sind wir **der ideale Partner für die Entwicklung und Pflege Ihrer beruflichen Karriere.**

## ➤ PERSÖNLICHE VORTEILE

- *Schnelle Rechtsauskünfte, direkte Rechtsberatung und Rechtsschutz*
- *Auskünfte zu allen Fragen des Berufslebens, zum Beispiel über den Gehalts-Check*
- *Firmenübergreifende Kontakte*
- *Zugang zum VAA-Bewerbungsnetzwerk*
- *Attraktive Kooperationen*
- *Steuer- und Vermögensberatung zu vergünstigten Konditionen*

## ➤ KOLLEKTIVE VORTEILE

- *Interessenvertretung in Unternehmen, Politik und Gesellschaft*
- *Einkommensvorteil durch Tarifverträge*
- *Verbesserung der Arbeitsbedingungen für alle Mitarbeiter*
- *Mandatsträger in Betriebsrat und Sprecherausschuss nehmen Einfluss bei Verhandlungen und beim Abschluss betrieblicher Regelungen*



## STUDIUM & BERUFSEINSTIEG

**” SCHON IN DER STUDIENZEIT KONNTE ICH MIR ÜBER DEN VAA EIN GROSSARTIGES NETZWERK AUFBAUEN. DIE ORGANISATION DES VAA IN WERKSGRUPPEN ERMÖGLICHT MIR DEN AUSTAUSCH MIT KOLLEGEN UND ERLEICHTERT DEN EINSTIEG UND DIE ORIENTIERUNG.**



Wir vermitteln Kontakte und helfen beim ersten Anstellungsvertrag.



## AT-VERTRAG

**” BEIM VAA BEKOMME ICH JEDERZEIT PROFESSIONELLE JURISTISCHE BERATUNG ZU ALLEN FRAGEN RUND UM MEINEN AT-VERTRAG.**



Wir unterstützen Sie auf Ihrem Weg zur Führungskraft.

### LEISTUNGEN GESCHÄFTSSTELLE

- Informationen über Berufsbilder und -perspektiven
- Informationsveranstaltungen mit der Gesellschaft Deutscher Chemiker (GDCh) mit Referenten aus der beruflichen Praxis sowie Führungen durch Unternehmen der chemisch-pharmazeutischen Industrie
- Juristische Beratung zum ersten Anstellungsvertrag
- Verhandlung von Mindestgehältern ab dem 2. Beschäftigungsjahr (Tarifvertrag über Mindestjahresbezüge) als Basis für die zukünftige Gehaltsentwicklung
- Vermittlung von VAA-Ansprechpartnern in allen Unternehmen

### LEISTUNGEN WERKSGRUPPE UND BETRIEBLICHE MANDATSTRÄGER VOR ORT

- Erste Anlaufstelle für innerbetriebliche Informationen
- Hilfestellung bei Vermittlung von Kontakten und Bildung von Netzwerken
- Betriebs- und Sprecherausschussvereinbarungen, zum Beispiel zu Einstellungen und Gehaltssystemen

### LEISTUNGEN GESCHÄFTSSTELLE

- Juristische Beratung zum neuen Arbeitsvertrag
- Sicherstellung der schnellen Entwicklung zum AT durch Rechtsansprüche im Tarifvertrag
- Gestaltung grundlegender Mindestarbeitsbedingungen und vertraglicher Aspekte durch Tarifverträge

### LEISTUNGEN WERKSGRUPPE UND BETRIEBLICHE MANDATSTRÄGER VOR ORT

- Aushandlung von Mindestabständen zum Tarif
- Beratung zum und Gestaltung von AT-Gehaltssystem im jeweiligen Betrieb
- Gestaltung der Arbeitsbedingungen für AT-Mitarbeiter in den Unternehmen über Betriebsvereinbarungen, unter anderem zu Arbeitszeit, zum Performance Management und zu Bonusregelungen



## BEFÖRDERUNG/FIRMENWECHSEL

**„ BEIM VAA ERHALTE ICH IMMER SEHR SCHNELLE UND KOMPETENTE UNTERSTÜTZUNG IN ALLEN FRAGEN DES ARBEITSRECHTS.**



Wir helfen Ihnen bei der Entwicklung beruflicher Perspektiven.

### LEISTUNGEN GESCHÄFTSSTELLE

- Gehalts-Check und Beratung zur Gehaltsentwicklung über die Einkommensumfrage
- Beratung bei Zeugnissen und neuen Verträgen
- Fortbildungsangebote zu aktuellen Themen aus dem Management
- Vermittlung beruflicher Perspektivberatungen

### LEISTUNGEN WERKSGRUPPE UND BETRIEBLICHE MANDATS- TRÄGER VOR ORT

- Vermittlung von Ansprechpartnern zur Laufbahnberatung und für Karrierestationen
- Beratung zu und Gestaltung von betrieblichen Regelungen zu Gehaltsstufen und -bändern sowie Bonusfaktoren
- Beratung bei Entwicklungsplänen, Bewerbungen und Gehaltsverhandlungen



## BESONDERE BERUFLICHE SITUATION

**„ WÄHREND UND NACH MEINER ELTERNZEIT HAT MIR DER VAA BERATEND UND UNTERSTÜTZEND ZUR SEITE GESTANDEN.**



Wir beraten und vertreten Sie bei Elternzeit, Teilzeit, Entsendung ins Ausland und Krankheit.

### LEISTUNGEN GESCHÄFTSSTELLE

- Individuelle arbeits- und sozialrechtliche Beratung und Vertretung bei Rechtsansprüchen und Vertragsgestaltung – auch vor den Gerichten
- Vermittlung von Ansprechpartnern in Unternehmen oder im Ausland
- Platzierung von Themen auf politischer Ebene (Frauen in Führungspositionen, Diskussion von Entsenderichtlinien und vieles mehr)

### LEISTUNGEN WERKSGRUPPE UND BETRIEBLICHE MANDATS- TRÄGER VOR ORT

- Erfahrungsaustausch im Netzwerk und Kontaktvermittlung
- Beratung und Unterstützung bei Rückkehr in den „Heimatbetrieb“ nach Elternzeit, Auslandsentsendung oder langer Erkrankung
- Diskussion mit Erfahrungsaustausch im Netzwerk und Kontaktvermittlung zur Verbesserung beruflicher Perspektiven bei Teilzeit und Elternzeit sowie Durchsetzung gleicher Bezahlung



## FESTSTELLUNG ALS LA

**„ DER VAA BIETET MIR EINE SEHR GUTE PLATTFORM, MICH AKTIV IN DIE INTERESSENGESTALTUNG DER LEITENDEN EINZUBRINGEN.**



Wir setzen Ihre Interessen durch.

### **LEISTUNGEN GESCHÄFTSSTELLE**

- Juristische Beratung und Vertretung bei der Vertragsgestaltung
- Beratung und Unterstützung der Sprecherausschüsse in den Unternehmen
- Ansprache politisch relevanter Themen für Führungskräfte

### **LEISTUNGEN WERKSGRUPPE UND BETRIEBLICHE MANDATS- TRÄGER VOR ORT**

- Netzwerkpflege und Vermittlung von Erfahrungsaustausch
- Beratung über Sprecherausschussvereinbarungen für Gehaltsstufen und -bänder, Boni und andere zusätzliche Leistungen für leitende Angestellte
- Politische Interessenvertretung im Unternehmen



## KÜNDIGUNG/AUFHEBUNGSVERTRAG

**„ DURCH DIE BERATUNG UND VERTRETUNG DES VAA KANN ICH AUCH IM FALLE EINES FALLES DARAUFBAUEN, DASS ICH DIE MIR ZUSTEHENDE ABFINDUNG ERHALTE.**



Wir stehen Ihnen bei der Überwindung beruflicher Hürden zur Seite.

### **LEISTUNGEN GESCHÄFTSSTELLE**

- Rechtsberatung und Vertretung vor den Arbeitsgerichten, zum Beispiel bei Abmahnung, Kündigung und bei der Gestaltung von Auflösungsverträgen oder Zeugnissen (im Mitgliedsbeitrag enthalten)
- Vermittlung an Kooperationspartner unter anderem zur Perspektivberatung oder steuerlichen Optimierung von Aufhebungsverträgen

### **LEISTUNGEN WERKSGRUPPE UND BETRIEBLICHE MANDATS- TRÄGER VOR ORT**

- Verhandlungen mit dem Arbeitgeber über sozialverträgliche Lösungen, beispielsweise bei Restrukturierungen und der Verlagerung von Betriebsteilen
- Beratung und Durchsetzung innerbetrieblicher Möglichkeiten anstelle von Kündigung beziehungsweise Auflösungsvertrag
- Aufzeigen von Handlungsoptionen
- Beratung bei der Aushandlung von individuellen Lösungen zur Vermeidung einer rechtlichen Auseinandersetzung



## ÜBERGANG IN DEN RUHESTAND

**„ DER VAA SETZT SICH EIN FÜR FLEXIBLE MODELLE ZUR ARBEITSZEIT VOM BERUFSEINSTIEG BIS ZUM RUHESTAND. DIES ERMÖGLICHT AUCH MIR DIE VEREINBARKEIT VON BERUF, KARRIERE UND FAMILIE.**



Wir gestalten mit Ihnen den Ausstieg aus dem aktiven Berufsleben.

### LEISTUNGEN GESCHÄFTSSTELLE

- Beratung bei der Vertragsgestaltung
- Informationsnetzwerk zu vorhandenen Regelungen in der chemisch-pharmazeutischen Industrie

### LEISTUNGEN WERKSGRUPPE UND BETRIEBLICHE MANDATS- TRÄGER VOR ORT

- Aushandeln situationsgerechter und vorteilhafter Frühpensionierungsregelungen
- Durchsetzung attraktiver Möglichkeiten zur Gestaltung von Langzeitkonten auch für AT-Mitarbeiter und leitende Angestellte
- Regelungen zur Teilzeit vor der Rente als Alternative zur Altersteilzeit



## RUHESTAND

**„ DER VAA SETZT SICH IMMER WIEDER FÜR DIE BETRIEBLICHE ALTERSVERSORGUNG EIN. SIE BIETET VIELE VORTEILE GEGENÜBER REIN PRIVAT FINANZIERTEN SYSTEMEN.**



Wir sichern Ihre Ansprüche und pflegen das Netzwerk.

### LEISTUNGEN GESCHÄFTSSTELLE

- Durchsetzung von Ansprüchen für Pensionäre zur Entwicklung der Betriebsrente oder von Patentansprüchen
- Beratung von Betriebsräten und Sprecherausschüssen zu Betriebsrentenregelungen
- Reisen und Veranstaltungen für Pensionäre zur Netzwerkerhaltung

### LEISTUNGEN WERKSGRUPPE UND BETRIEBLICHE MANDATS- TRÄGER VOR ORT

- Gestaltung einer guten betrieblichen Altersversorgung
- Ansprechpartner für Auskünfte und Erhalt des Netzwerks
- Teilnahme an VAA-Werksgruppenversammlungen und -veranstaltungen

# IHRE INTERESSEN

**Die wirksame Interessenvertretung unserer Mitglieder und aller AT-Interessen ist der Kern unserer Arbeit. Durch die Werksgruppen ist der VAA hervorragend in den Unternehmen vertreten und nimmt über die Mandatsträger in Betriebsräten, Sprecherausschüssen und Aufsichtsräten direkt Einfluss bei der Unternehmensmitbestimmung und der betrieblichen Mitbestimmung. Dabei bietet die Kompetenz der Geschäftsstelle kontinuierlichen Rückhalt.**

Ob Bundesarbeitgeberverband Chemie (BAVC), Industriewerkschaft Bergbau, Chemie, Energie (IG BCE) oder Verband der Chemischen Industrie (VCI): Der VAA steht in einem ständigen und vertrauensvollen Austausch mit den Sozial- und Branchenpartnern. In Berlin ist der VAA an der Entwicklung wichtiger Gesetze beteiligt. Auf bundesdeutscher und europäischer Ebene gewährleistet der VAA über seine Dachverbände (ULA, FECCIA und CEC) die Durchsetzung der Mitgliederinteressen.

Über unseren Partnerverband, den Verband Fach- und Führungskräfte (VFF), werden außertarifliche und leitende Angestellte sowie hoch qualifizierte Fachkräfte aus allen Branchen außerhalb der Chemie vertreten. Hier kooperieren VFF und VAA beim Juristischen Service, der allen VFF-Mitgliedern von erfahrenen und kompetenten VAA-Juristen in bewährter Qualität und in vollem Umfang gewährt wird. In Kooperation mit der Gesellschaft Deutscher Chemiker (GDCh) engagiert sich der VAA in der Hochschularbeit und sichert so auch die Qualität in der Ausbildung des Führungskräftenachwuchses. Studenten, Doktoranden und Absolventen naturwissenschaftlich-technischer Studiengänge erhalten über den VAA und das VAA-Bewerbungsnetzwerk wertvolle Informationen zu Anstellungschancen und Berufswegen in der chemisch-pharmazeutischen Industrie und den angrenzenden Branchen. Der Verband steht in regelmäßigem Kontakt zu weiteren Partnern wie dem Marburger Bund und der Vereinigung Cockpit.



# DACHVERBÄNDE – EUROPaweit GUT AUFGESTELLT

Sowohl über Branchen- als auch über Landesgrenzen hinaus tritt der VAA für seine Mitglieder ein. Über die Dachverbände

ULA, FECCIA und CEC sind wir in allen wichtigen politischen und gesellschaftlichen Diskussionen vertreten.



## ➤ ULA – UNITED LEADERS ASSOCIATION

Der Deutsche Führungskräfteverband ULA ist das politische Sprachrohr der Führungskräfte in Deutschland. Er vertritt deren Interessen in der Arbeits-, Steuer-, Sozial- und Bildungspolitik gegenüber Regierung und Parlament – sowohl in Berlin als auch in Brüssel. Mit 15 Mitgliedsverbänden und insgesamt rund 60.000 Mitgliedern bildet er als Dachverband den größten Zusammenschluss von Führungskräften in Deutschland.

## ➤ FECCIA – EUROPÄISCHER FÜHRUNGSKRÄFTE-VERBAND CHEMIE

Der Europäische Führungskräfteverband Chemie FECCIA ist auf europäischer Ebene die führende Managerorganisation in der chemischen Industrie. Über ihre Mitgliedsverbände vertritt die FECCIA die Interessen von 100.000 Führungskräften. Außerdem koordiniert die FECCIA die Beziehungen zu den europäischen Chemiearbeitgebern ECEG und der Europäischen Industriegewerkschaft IndustriAll Europe.

## ➤ CEC – EUROPEAN MANAGERS

Der Europäische Führungskräfteverband „CEC – European Managers“ ist der Dachverband der europäischen Führungskräfteverbände. Er vertritt mehr als eine Million Führungskräfte aus 17 verschiedenen Staaten Europas. Von der Europäischen Kommission ist die CEC als einer von sechs branchenübergreifenden Sozialpartnern anerkannt. Die CEC kooperiert mit dem Europäischen Gewerkschaftsbund EGB, der die drei Sozialpartner auf Arbeitnehmerseite koordiniert, und unterhält enge Verbindungen mit den Arbeitgeberverbänden von BusinessEurope.



**KONTAKT —**

**KÖLN**

VAA

MOHRENSTRASSE 11–17

50670 KÖLN

TEL +49 221 160010

FAX +49 221 160016

MAIL [INFO@VAA.DE](mailto:INFO@VAA.DE)

**BERLIN**

VAA

MOHRENSTRASSE 33

10117 BERLIN

TEL +49 30 3069840

FAX +49 30 30698420

MAIL [INFO.BERLIN@VAA.DE](mailto:INFO.BERLIN@VAA.DE)